

EL FESI EN GUANAJUATO, ¿UN PASO ADELANTE O MÁS DE LO MISMO?

Susana Cruickshank y Flavio Lazos

En 2004, el Banco Mundial seleccionó al estado de Guanajuato para implementar una experiencia piloto de *Country Systems*, una nueva forma de operar recursos internacionales, que busca potenciar la capacidad local para manejar proyectos, además de abaratar los costos y reducir los tiempos de ejecución.

Algunas voces civiles, tanto nacionales como internacionales, externaron su preocupación ante el nuevo esquema, por la posible disminución de los estándares operativos y el no respeto a las salvaguardas de proyectos internacionales.

El BM determinó que Guanajuato tenía condiciones institucionales idóneas para recibir un préstamo de 208 millones de dólares y efectuar una operación prototipo con el proyecto “Financiamiento de Estrategias Sectoriales Integrales” (FESI), que contempla inversión en caminos rurales, agua potable, saneamiento y vivienda, así como en fortalecimiento institucional.

Aunque el diseño es innovador, muchas prácticas observadas tienden a ser tradicionales y burocráticas. El proyecto presenta diversos retrasos y, en materia de participación ciudadana y de acceso a la información, los avances son más formales que reales.

Ante el marcado desinterés del gobierno guanajuatense por construir procesos participativos y de una sociedad civil poco organizada, el BM ha recomendado, de manera sutil, intentar lograr un consenso mínimo en torno a un proyecto que difícilmente está cumpliendo con las expectativas...