

INFORME INSTITUCIONAL 2000

FUNDAR, Centro de Análisis e Investigación

1. Introducción: el programa “Teoría y Práctica de la Democracia”.
2. Líneas estratégicas del programa.
3. Proyectos y actividades realizadas durante el 2000.
4. Proyectos y actividades programadas para el 2001.
5. Consideraciones sobre algunos proyectos
6. Composición y evolución de recursos
7. Personal de Fundar
8. Listado de anexos

1. INTRODUCCIÓN

FUNDAR, Centro de análisis e investigación es una institución independiente, interdisciplinaria y plural, dedicada a la investigación y enseñanza, para el diseño de proyectos en torno a los problemas contemporáneos de México y el mundo.

Las elecciones federales del 2 de julio de 2000 marcaron un hito en la historia política del México contemporáneo, ya que por primera vez el Partido Revolucionario Institucional perdió la presidencia de la república. Por otra parte, ningún partido obtuvo la mayoría en el Congreso, con lo que la dinámica en la próxima legislatura se modificará sustancialmente.

La transición democrática en México entra en una nueva fase, en la que se requiere redoblar esfuerzos de los actores políticos y la sociedad civil para lograr el pleno respeto a los derechos humanos y la consolidación de la democracia, reduciendo al mismo tiempo los costos sociales de las transformaciones que México ha estado viviendo a lo largo de las últimas décadas. Ante esta situación, se vuelve indispensable entender las dinámicas del primer gobierno distinto al PRI, detectar los aciertos y desaciertos de los actores políticos y sociales, e identificar modelos de acción y prácticas institucionales que favorezcan la resolución eficaz de los problemas sociales.

Esta es la tarea que se ha fijado FUNDAR, una institución que se ubica en el vértice de la reflexión, la capacitación, la difusión, la experimentación y la acción. El programa "Teoría y práctica de la democracia", se basa en una concepción integral de los derechos humanos, el reconocimiento de la necesidad de incorporar y promover explícitamente la perspectiva de género y la participación ciudadana, la justicia social y la protección del medio ambiente.

Estos principios se complementan con un esfuerzo por encontrar soluciones creativas a los problemas que el país enfrenta y formular propuestas caracterizadas por el rigor en la investigación y la interdisciplinaria.

2. Líneas estratégicas del programa

Durante 1999, las actividades de FUNDAR estuvieron enfocadas a identificar un nicho desde el cual la organización pudiera aportar elementos novedosos para fortalecer la participación ciudadana y la democracia. Por el grado de especialización técnica requerida, y la importancia primordial que tiene para una amplia variedad de temas, el análisis de presupuestos públicos se ha perfilado como el tema eje de la institución.

Los proyectos específicos que FUNDAR está desarrollando en la materia guardan una lógica entre sus distintas fases, y explican en buena medida la evolución de la institución. De esta manera, se pueden identificar cuatro líneas estratégicas:

- a) Transparencia: el primer proyecto piloto de la organización, que consistió en el monitoreo de la aplicación de recursos descentralizados a nivel municipal, dio paso a un proyecto de vigilancia de la aplicación de recursos en el contexto electoral. Ambos proyectos se realizaron en colaboración con Alianza Cívica y contribuyeron a identificar espacios de discrecionalidad, a la vez de afianzar el conocimiento en materia de análisis de presupuestos.

Los espacios de discrecionalidad identificados hicieron patente la necesidad de trabajar específicamente el tema de la transparencia, mediante la elaboración de un índice que será aplicado de manera comparativa en cinco países latinoamericanos (Argentina, Brasil, Chile, México y Perú). La metodología de este índice se está elaborando de manera conjunta con el CIDE y Equidad de Género, Ciudadanía, Trabajo y Familia.

- b) Equidad de Género: FUNDAR colaboró en la impartición del primer y segundo taller de finanzas públicas para mujeres líderes, organizados por Equidad de Género entre 1998 y 1999. Esta colaboración inicial llevó al desarrollo de un proyecto conjunto, enfocado al análisis del presupuesto desde la perspectiva de género.

Para la organización es fundamental resaltar el hecho de que mujeres y hombres enfrentan problemas distintos, y que los espacios de acción y participación política son desiguales. Por consiguiente, es fundamental fortalecer las capacidades de mujeres líderes para incidir en la asignación de los recursos públicos, de manera sensible al género.

Este proyecto se desarrolla a nivel federal y estatal (en Chiapas, Coahuila, Puebla y Querétaro), integrando a distintos grupos del Foro Nacional de Mujeres y Políticas de Población. Hasta la fecha se ha centrado en el combate a la pobreza y salud. Su desarrollo nos ha llevado a colaborar con UNIFEM (México y región andina), Idasa (Sudáfrica), el *Women's Economic Equality Project* y diversas organizaciones centroamericanas, a la vez de interactuar

con la Secretaría de Desarrollo Social, de Salud y distintas comisiones de las Cámaras de Diputados y Senadores, tanto a nivel federal como estatal.

- c) Generación de propuestas ciudadanas y fortalecimiento de las capacidades de incidencia: Los proyectos desarrollados con Alianza Cívica y Equidad de Género han arrojado luz sobre la importancia de establecer canales permanentes de interlocución con diversas instancias oficiales, así como con los medios de comunicación. Debido a la importancia de nutrir a estas instancias con análisis sólido, que resalte y retome los intereses y las prioridades ciudadanas bajo esquemas sostenidos de intercambio de información y perspectivas, FUNDAR arrancó su primer gran proyecto institucional: Los presupuestos de la transición – capacitación de legisladores, medios de información y organizaciones ciudadanas.

Como parte del proyecto se impartió un primer taller sobre presupuestos públicos a diputados, asesores y analistas del periódico Reforma; también se les presenta un boletín trimestral y una serie de seminarios sobre temas específicos. Bajo otra vertiente del mismo proyecto, se están diseñando esquemas de colaboración con organizaciones ciudadanas diversas, como Equipo Pueblo y Transparencia (Oaxaca).

- d) Promoción de los derechos humanos: El respeto a los derechos humanos y su promoción es uno de los principios rectores del programa “Teoría y Práctica de la Democracia”. Por consiguiente, FUNDAR está explorando la posibilidad de desarrollar una metodología piloto para evaluar el cumplimiento de los derechos económicos, sociales y culturales mediante el análisis de presupuestos.

FUNDAR coordinó una mesa sobre el tema en la tercera conferencia del Proyecto Internacional de Presupuestos (IBP), red de la cual la organización forma parte desde noviembre de 1999. Junto con la Fundación Ford – México estamos estructurando una reunión de trabajo de expertos, para explorar las posibilidades para establecer vínculos metodológicos entre el trabajo de ambas disciplinas.

Adicionalmente se pueden identificar otras tres áreas estratégicas, en las cuales FUNDAR ha invertido parte de sus capacidades, esperando desarrollar proyectos concretos en el futuro:

- e) Situaciones de conflicto: En algunas regiones de México se viven situaciones de descontento social, conflictos y violencia que resultan alarmantes y representan puntos de estancamiento para la consolidación democrática y el respeto a los derechos humanos. La investigación y el análisis de estas situaciones tiene importancia fundamental para avanzar en la comprensión de la problemática en que se desenvuelven y contribuir a la búsqueda de propuestas y alternativas para su transformación.

Por la importancia del tema, FUNDAR desarrolló durante 1999 una investigación inicial con respecto al conflicto en Chiapas, a contraluz de la actuación de la Comisión Nacional de Derechos Humanos. La investigación se presentó en una mesa redonda en Nueva York. Durante el 2000 realizamos un diagnóstico inicial sobre la situación prevaleciente en Guerrero (para la Consejería en Proyectos), que se presentó ante la mesa de reforma del estado del equipo de transición de Vicente Fox.

- f) Fortalecimiento de redes: FUNDAR ha participado en una serie de eventos, conferencias y talleres regionales e internacionales, con el objetivo de dar a conocer la experiencia y el trabajo de la institución, compartir metodologías y estrategias de trabajo y, de esta manera, fortalecer las acciones que se puedan realizar de manera individual y conjunta. De especial relevancia ha sido la participación en el Proyecto Internacional de Presupuestos (IBP) y en el Movimiento Mundial por la Democracia. Ambos espacios le han brindado a FUNDAR la oportunidad de compartir experiencias y contribuir al debate en foros más amplios y de proyecciones distintas a nuestros ámbitos de acción en México.
- g) Poder local: La democracia y la gobernabilidad se enfrentan actualmente a dos retos críticos en América Latina: las presiones internas de la injusticia social, la pobreza y la corrupción, combinadas con las nuevas fuerzas de la globalización económica, que acentúa la falta de injerencia de los ciudadanos en decisiones públicas urgentes. A lo largo y ancho de América Latina – especialmente a nivel local– hay una variedad de modelos efectivos y ejemplos exitosos de acción ciudadana orientada al cambio político, así como modelos de gobierno local que ofrecen lecciones que es importante recuperar, analizar y compartir.

Como una primera aproximación al tema, FUNDAR realizó durante el 2000 una investigación orientada a identificar esquemas mediante los cuales la gestión ambiental municipal incorpora, promueve o canaliza la acción organizada de ciudadanas y ciudadanos. Esta investigación sentará las bases iniciales para el desarrollo posterior de un proyecto que buscará promover esquemas participativos de planeación de desarrollo municipal y gestión ambiental.

3. Proyectos y actividades realizadas durante el 2000

- a) Presupuesto con enfoque de género;
- b) Visita al *Institute for Democracy in South Africa (IDASA)*;
- c) Vigilancia del gasto social en el contexto electoral;
- d) Participación en la reunión “Intercambio de experiencias andinas sobre justicia de Paz” (Bogotá, Colombia)
- e) Desarrollo del índice de transparencia en el proceso presupuestal;

- f) Continuación de la investigación de poder local – medio ambiente;
- g) Diagnóstico de la situación prevaleciente en el estado de Guerrero;
- h) Inicio del proyecto “Los presupuestos de la transición: investigación, difusión y formación de legisladores, periodistas y organizaciones civiles”
- i) Organización de la reunión preparatoria (regional) para la segunda asamblea del Movimiento Mundial para la Democracia (México)
- j) Participación en la conferencia “El Papel de la Sociedad Civil en la Promoción de la Democracia en el Este Asiático” (Tailandia)
- k) Coordinación de la mesa sobre derechos económicos, sociales y culturales y su evaluación por medio del presupuesto, en la tercera Conferencia Internacional sobre Presupuestos Públicos (India)
- l) Participación en la segunda asamblea del Movimiento Mundial por la Democracia (Brasil)
- m) Participación en el panel “Experiencias exitosas desde la sociedad civil en materia de rendición de cuentas” en el marco del II curso interamericano “Sociedad Civil y Derechos Humanos” (Costa Rica)
- n) Participación en la reunión de consultores del *Women’s Economic Equality Project* (Ciudad del Cabo, Sudáfrica)

4. Proyectos y actividades programadas para el 2001

- a) Continuación del proyecto “Presupuesto con enfoque de género”, en colaboración con Equidad de Género, Ciudadanía, Familia y Trabajo
- b) Continuación del proyecto “Los presupuestos de la transición: investigación, difusión y formación de legisladores, periodistas y organizaciones civiles”, que entra a su segunda fase.
- c) Continuación del desarrollo del índice de transparencia presupuestal.
- d) Organización conjunta del seminario “Políticas de Salud y Género”, en colaboración con la Secretaría de Salud, UNIFEM, la Organización Panamericana de la Salud y Equidad de Género, entre otras (marzo 2001).
- e) Impartición conjunta del “Taller Latinoamericano sobre Presupuestos Participativos Sensibles al Género”, con CASE (Sudáfrica). Este taller fue organizado por UNIFEM, en Quito, Ecuador (marzo 2001).
- f) Impartición de un seminario-taller de planeación estratégica para iniciar el trabajo de organizaciones civiles en el área del análisis de presupuestos públicos en Nicaragua (mayo 2001)
- g) Participación en *Women’s Leadership Conference: Human Rights for Women – A Pan American Dialogue* (Buffalo, NY, mayo 2001).
- h) Participación en el “seminario sobre análisis aplicado de presupuestos” organizado para la Agencia Sueca de Cooperación (Estocolmo, junio 2001)
- i) Organización de una reunión de trabajo para explorar la vinculación del análisis de presupuestos con la evaluación del cumplimiento de los derechos económicos, sociales y culturales (en conjunto con la Fundación Ford y el *International Budget Project*).

5. Consideraciones sobre algunos proyectos

A continuación se presentan reportes breves pero más detallados sobre los proyectos más importantes de FUNDAR.

Presupuesto con enfoque de género: FUNDAR – Equidad de Género, Ciudadanía, Familia y Trabajo

En enero del 2000 arrancó formalmente el proyecto de presupuesto con enfoque de género, con el apoyo de la Fundación Ford. En este proyecto están involucrados cuatro equipos estatales –Chiapas, Querétaro, Puebla y Coahuila—y dos equipos a nivel federal—uno por parte de FUNDAR y otro por parte de Equidad de Género.

El objetivo del proyecto para el 2000 fue desarrollar un análisis integral de los programas de combate a la pobreza desde la perspectiva de género, a la vez de identificar la totalidad del gasto etiquetado para mujeres en el Presupuesto de Egresos de la Federación (anexo 1). A nivel estatal se ha estado dando seguimiento a dos programas específicos: el Programa para la Educación, Salud y Alimentación (PROGRESA) y el Programa de Ampliación de Cobertura (PAC), un programa de salud para las regiones más pobres. Los resultados de este análisis fueron la base para una serie de actividades de incidencia política en la Cámara de Diputados, de Senadores y con el Ejecutivo.

Las mujeres involucradas en este proyecto tienen largos años de experiencia en la incidencia política, así como conocimientos prácticos y profesionales sobre áreas directamente relacionadas con los programas que están monitoreando. Esta combinación de conocimientos, visión política y la consolidación de capacidades técnicas para el trabajo con presupuestos públicos es fundamental para avanzar en la lucha por políticas públicas sensibles a las diferencias de género.

El proyecto está estructurado mediante una serie de reuniones trimestrales, que buscan delinear estrategias, crear capacidades técnicas en los grupos de Equidad de Género y generar mecanismos y canales para la incidencia. Bajo esta lógica, tuvimos una sesión de planeación estratégica a finales de enero y un primer taller de capacitación técnica intensiva en marzo. También hemos tenido dos sesiones de asesoría técnica en los estados (junio y septiembre), así como una reunión de planeación de estrategias para la etapa de discusión del presupuesto y para incidir en la elaboración del Plan Nacional de Desarrollo del nuevo gobierno (anexo 2). A principios de diciembre se realizó el tercer taller de presupuestos públicos para mujeres líderes, en el cual se distribuyó el “ABC del Presupuesto de Egresos de la federación: Retos y Espacios de Acción”, así como una versión preliminar de un manual con metodología pertinente al análisis de presupuestos con perspectiva de género (anexo 3).

Este proyecto nos ha llevado a tener reuniones continuas con actores gubernamentales, abarcando desde la Subsecretaría de Egresos de Hacienda, Directores de distintos programas de Desarrollo Social y el Consejo Nacional de la Mujer, hasta diputadas de la Comisión de Equidad y Género. Específicamente en la Cámara de Diputados se llevaron a cabo actividades concretas de incidencia, así como reuniones específicas en la Cámara de senadores (anexo 4).

De similar manera, y debido a que el tema a estudiarse durante el 2001 es salud, en marzo se realizó un seminario sobre salud y género, en conjunto con el Foro Nacional de Mujeres y Políticas de Población, UNIFEM, la Secretaría de Salud, y la organización Panamericana de la Salud, entre otras. El objetivo expreso de este seminario era discutir una serie de temas relevantes a la salud de las mujeres, para integrar una agenda de propuestas a ser tomadas en cuenta en la elaboración del plan sexenal de salud (anexo 5).

Vigilancia del gasto social en el contexto electoral: FUNDAR – Alianza Cívica

Debido a la importancia del contexto electoral durante el 2000, FUNDAR realizó un proyecto de monitoreo y análisis del gasto social y su aplicación durante la etapa previa al proceso electoral. Este proyecto fue una continuación del monitoreo realizado con Alianza Cívica durante 1999, inscrito bajo una lógica diferente: mediante un exhaustivo seguimiento de noticias, se determinaron las hipótesis que guiaron la investigación, con el objetivo de identificar posibles espacios de discrecionalidad que permitieran el uso de recursos públicos para la compra y la coacción del voto.

Bajo esta dinámica se hizo un análisis profundo de los programas dedicados al combate de la pobreza extrema, debido a que estos programas se identificaron como los más susceptibles en términos de compra y coacción. Se concluyó que el uso manipulado de recursos durante los procesos electorales es sumamente difícil de identificar, ya que se registra sólo mediante la Cuenta Pública, que detalla los gastos que en realidad se realizaron. Por lo tanto, es un análisis que difícilmente se puede hacer durante la operación de los programas. También se concluyó que no hay patrones permanentes de aumento del gasto en años electorales, por lo menos a nivel de los presupuestos aprobados por la Cámara de Diputados.

También se hizo un análisis por municipios de la aplicación del PROGRESA, así como de la tendencia electoral, concluyendo que en aquellos municipios con fuerte presencia del programa aumentan los votos en favor del PRI. Estos resultados se presentaron a la Comisión Especial de Vigilancia de la Cámara de Diputados, así como a una delegación de 100 observadores internacionales que participaron en el proceso del 2 de julio (anexo 6).

Desarrollo del índice latinoamericano de transparencia en el proceso presupuestal: FUNDAR, CIDE, Equidad de Género, Ciudadanía, Familia y Trabajo.

A partir de agosto del 2000 FUNDAR ha estado trabajando en el desarrollo de una metodología de indicadores para evaluar la transparencia, el acceso a la información, el control, la evaluación y los espacios de participación en el proceso presupuestal. Este proyecto se está realizando con apoyo de la Fundación Ford, bajo un esquema colaborativo entre tres instituciones de México, con el objetivo de desarrollar una metodología que permita evaluar los aspectos formales del proceso presupuestal en términos de transparencia, así como las percepciones de distintos actores involucrados—de manera directa o indirecta—en el tema.

Para este proyecto se tomaron, como punto de partida, distintos enfoques metodológicos y criterios desarrollados a nivel internacional. Éstos abarcan desde los lineamientos del Fondo Monetario Internacional, las encuestas de Transparencia Internacional y el Programa de Transparencia y rendición de Cuentas del PNUD, hasta la metodología desarrollada por Idasa, el Instituto para la Democracia en Sudáfrica.

Concluida la fase inicial de elaboración del marco metodológico, la propuesta se discutirá (mayo 2001) con organizaciones e instituciones de cuatro países adicionales—Argentina, Brasil, Chile y Perú—en los cuales se aplicará el índice para, finalmente, tener parámetros regionales de la transparencia. Durante la segunda fase de este proyecto se aplicará la metodología y se construirá el índice. En una tercera fase se difundirá la investigación realizada en cada uno de los países, así como a nivel internacional, buscando incidir en la definición de nuevas prácticas de transparencia y probidad en la región.

Los presupuestos de la transición: investigación, difusión y formación de legisladores, periodistas y organizaciones civiles

El nuevo contexto político de México hace necesario seguir los cambios de los presupuestos de la transición, para profundizar el conocimiento en la materia y avanzar en el control del presupuesto y en su transparencia. Por otra parte, se requiere también de un permanente trabajo de difusión que permita apoyar el fortalecimiento de las capacidades de análisis de los legisladores, los medios de comunicación y las organizaciones civiles.

En septiembre del 2000 FUNDAR inició un proyecto de dos años y medio que busca entender los cambios que se darán en los presupuestos de la transición, con el objetivo de organizar seminarios de capacitación e información para diputados, asesores, medios de comunicación y organizaciones civiles. La primera etapa del proyecto se concentró en la comprensión de la lógica del primer presupuesto de transición y en la construcción de los canales de interlocución necesarios para trabajar con los distintos actores relevantes. En esta fase se impartió un taller para diputados, asesores y medios de comunicación (anexo 7), para el cual se

elaboraron 6 módulos con información analítica y descriptiva de diversos temas de relevancia general y coyuntural (anexo 8). También se hizo una cobertura del seguimiento que dieron al tema los periodistas que asistieron al taller, así como la cobertura que le dieron a los temas tratados por FUNDAR en el mismo (anexo 9).

En la segunda fase, que inició en enero del 2001, los talleres se abrirán también a organizaciones civiles que busquen tener incidencia en los programas y estrategias gubernamentales. Mediante estrategias colaborativas se definirán temas prioritarios que serán la base de una serie de investigaciones sistemáticas sobre el gasto público, cuyos resultados se difundirán mediante documentos de trabajo y un boletín trimestral (anexo 10). Hasta la fecha tenemos propuestas para colaborar con DECA-Equipo Pueblo (en la elaboración de un seminario sobre las políticas de combate a la pobreza), Transparencia-Oaxaca (en el seguimiento de organizaciones de base a programas financiados por el Banco Mundial y el BID) y talleres de sensibilización sobre la importancia del monitoreo al presupuesto público en Oaxaca y Chiapas.

Continuación de la investigación de poder local – medio ambiente.

La democracia y la gobernabilidad se enfrentan actualmente a dos retos críticos en América Latina: las presiones internas tradicionales de la injusticia social, la pobreza y la corrupción, combinadas con las nuevas fuerzas de la globalización económica, que acentúa la falta de injerencia de los ciudadanos en las decisiones públicas urgentes.

A lo largo y ancho de América Latina –especialmente a nivel local– hay una variedad de modelos efectivos y ejemplos exitosos de acción ciudadana orientada al cambio político, así como modelos de gobierno local que ofrecen lecciones que es importante recuperar, analizar y compartir. Es indispensable el análisis y el estudio de las condicionantes y los factores de estos casos, con el objetivo de desarrollar esquemas que han resultado exitosos en otros lugares.

Como una primera aproximación al tema, FUNDAR realizó durante el 2000 una investigación orientada a identificar los esquemas mediante los cuales la gestión ambiental municipal incorpora, promueve o canaliza la acción organizada de ciudadanas y ciudadanos. Para este fin se seleccionó el caso del municipio de Hueyotlipan, en Tlaxcala, en donde una asociación civil de campesinos logró que el ayuntamiento se comprometiera a trabajar con ellos en varios temas ambientales, como parte de los esquemas de desarrollo municipal. Se identificaron a los actores principales, las relaciones y los procesos que son de relevancia para el estudio, además de hacer una revisión documental, conducir una serie de entrevistas semi-abiertas y asistir a reuniones comunales, de organizaciones civiles y municipales.

Diagnóstico de la situación prevaleciente en el estado de Guerrero

En algunas regiones de México se viven situaciones de descontento social, conflictos y violencia que resultan alarmantes y representan puntos de estancamiento para la consolidación democrática y el respeto a los derechos humanos. La investigación y el análisis de estas situaciones tiene importancia fundamental para avanzar en la comprensión de la problemática en que se desenvuelven y contribuir a la búsqueda de propuestas y alternativas para su transformación.

Es por ello que FUNDAR realizó, para la Consejería en Proyectos y Servicios, estudios iniciales sobre el caso de Guerrero, uno de los estados más afectados por la violencia. El objetivo del proyecto, fue recopilar y analizar información inicial que sirva de insumo para investigaciones y trabajos subsecuentes.

Durante junio y julio principalmente se realizaron entrevistas con miembros de organizaciones de derechos humanos nacionales y estatales y se hicieron visitas de campo a algunas comunidades afectadas por la violencia prevaleciente en la entidad. Se realizó también una revisión hemerográfica inicial de los principales acontecimientos violentos en Guerrero de 1995 a la fecha y se recopilaron documentos y testimonios con información sobre la situación en la entidad.

A fin de conocer algunos rasgos de la forma en que se organiza la sociedad civil en Guerrero, se realizó un mapeo muy general de las organizaciones no gubernamentales y civiles en el estado, con énfasis en las organizaciones de derechos humanos. Esta información, junto con la mencionada en el párrafo anterior, formó parte de un dossier sobre Guerrero, con el que se presenta un panorama general de la situación. El dossier incluyó también un seguimiento de prensa nacional y local, y una bibliografía básica sobre Guerrero.

Se elaboró también un ensayo analítico, en el que se presentó una breve descripción general de la entidad y se identificaron algunos factores fundamentales, como las principales líneas de conflicto, las dinámicas en que se desenvuelve y los actores involucrados y/o afectados (anexo 11). Parte de las conclusiones a que se llegaron fueron presentadas a la mesa de reforma del estado, del equipo de transición del nuevo gobierno (anexo 12).

La naturaleza dinámica de los conflictos obliga a enriquecer constantemente la investigación y el trabajo en el tema. Esto significa que es necesario profundizar y especializar el conocimiento en estas cuestiones a fin de contribuir al diseño de estrategias viables y eficaces de transformación de los conflictos, la creación de espacios de participación en aquellas zonas en las que ha prevalecido la violencia y la desactivación de aquellos escenarios que representen puntos potenciales de conflicto.

6. Composición y evolución de recursos

**Composición de recursos
1999-2002
(pesos)**

Donante	1999	2000	2001	2002
Miembros FUNDAR	13,000			
Academia Mexicana de Derechos Humanos	46,265			
Inter Pares	388,800	248,179		
Alianza Cívica	135,036	152,056		
Centro Internacional de Derechos Humanos y Desarrollo Democrático	33,500			
Fundación Ford		875,909	1,123,429	585,200
Consejería en Proyectos		31,825		
UNIFEM			66,500	
TOTAL	616,100	1,307,969	1,189,929	585,200

**Recursos por proyecto - 2000
(dólares)**

Donante	Proyecto	Recursos
Inter Pares	Teoría y Práctica de la Democracia	26,486
Fundación Ford	Fortaleciendo la incidencia de mujeres líderes en presupuestos públicos con enfoque de género	50,462
Fundación Ford	Índice latinoamericano de transparencia presupuestal	6,000
Fundación Ford	Los presupuestos de la transición: investigación, difusión y formación de legisladores, periodistas y organizaciones civiles	37,100
Consejería en Proyectos	Diagnóstico mínimo de la situación prevaleciente en Guerrero	3,350
Alianza Cívica	Vigilancia del gasto social en el contexto electoral	16,750
PRESUPUESTO TOTAL		140,148

**Recursos por Proyecto 2001
(dólares)**

Donante	Proyecto	Recursos
Fundación Ford	Fortaleciendo la incidencia de mujeres líderes en presupuestos públicos con enfoque de género	47,669
Fundación Ford	Índice latinoamericano de transparencia presupuestal	6,000
Fundación Ford	Los presupuestos de la transición: investigación, difusión y formación de legisladores, periodistas y organizaciones civiles	56,300
UNIFEM	Seminario sobre salud y género y sesión de indicadores	7,000
PRESUPUESTO TOTAL		116,969

Cabe aclarar que estamos esperando la decisión final con respecto a la extensión del programa de Inter Pares en México, en cuyo caso su apoyo a FUNDAR se extendería. También tenemos acuerdos iniciales para una extensión del proyecto de transparencia, y estamos explorando la posibilidad de contar con más recursos de UNIFEM, entre otros.

Ahorro Institucional e ingresos

Concepto	Pesos
Remanente Inter Pares 1998	46,265
Reembolso CBPP	3,273
Intereses 1999	3,685
Intereses 2000	6,393
Ingresos propios	19,540
Ganancia cambiaria	15,000
TOTAL	94,156

7. Personal de FUNDAR

En la actualidad, el personal de Fundar está compuesto por las siguientes personas:

Directora Ejecutiva: Helena Hofbauer

Coordinadora del proyecto “presupuesto con enfoque de género”: Claudia Vinay

Coordinadora del proyecto “presupuestos de la transición”: Briseida Lavielle

Investigador de tiempo completo: Gabriel Lara

Investigadora de medio tiempo: Daniela Díaz

Investigador externo: Juan Ortega

Investigadores asociados: Jorge Romero y Mario Delgado

Asistente del programa: Martha Macías

Asistente de investigación (servicio social): Ernesto Brandon

Diseñadora Gráfica (voluntaria): Ana Silvia Martínez

8. Listado de anexos*

Anexo 1: presentación de resultados preliminares del proyecto “presupuesto con enfoque de género

Anexo 2: propuesta para el Presidente electo sobre transparencia y desagregación de la información por sexo y edad

Anexo 3: herramientas para el análisis de presupuestos desde la perspectiva de género

Anexo 4: propuesta para la Cámara de Diputados, sobre transparencia y desagregación de la información

Anexo 5: programa del seminario de salud y género

Anexo 6: resultados del proyecto de monitoreo del gasto social en el contexto electoral

Anexo 7: programa del taller sobre presupuestos públicos (impartido en la Cámara de Diputados)

Anexo 8: módulos del taller de la Cámara de Diputados

Anexo 9: seguimiento al trabajo en medios

Anexo 10: primer boletín PeSo\$ y ContraPe\$0\$ (sobre el IVA y la Reforma Fiscal)

Anexo 11: diagnóstico mínimo de Guerrero

Anexo 12: propuesta a la mesa de reforma del Estado (sobre las situaciones de conflicto en México)

* Estos anexos no se están incluyendo, debido a que en algunos casos se trata de archivos muy pesados o de copias en papel. Con gusto los enviamos a quien los solicite.